

Биография Игоря Шевченко от первого лица



На каникулах в Александрии

Родился я 10 января 1971 года в городе Александрия Кировоградской области. В сентябре того же года моя семья переехала в Киев. Именно в Киеве на Борщаговке прошло мое беззаботное и счастливое советское детство. В те времена Борщаговка была уютным рабоче-инженерным спальным районом города. Мои родители, Анатолий Павлович и Мария Михайловна, были инженерами. Папа строил дороги, а мама – мосты. Мои бабушка и дедушка по маминой линии были крестьянами, которые почти всю жизнь проработали в колхозе на окраине города Новоукраинка Кировоградской области. По линии папы – дедушка был рабочим, работал на заводах в Днепропетровске и Александрии, а бабушка была домохозяйкой.

1 сентября 1978 года я пошел на учебу в среднюю школу №206, а через семь дней родился мой младший брат Павел. Моя школа была обычной, каких в Украине тысячи, но я получил хорошее среднее образование благодаря высокому профессионализму моих учителей.

В 4 классе я стал заниматься легкой атлетикой, которая на последующие 8 лет стала для меня почти смыслом жизни и чуть не стала моей профессией. Тренировки, соревнования, сборы, поездки забирали львиную долю моего времени. За время «спортивной карьеры» я стал кандидатом в мастера спорта по бегу на 400 метров с барьерами, членом юниорской сборной Украины и кандидатом в юниорскую сборную Советского Союза.

В выборе будущей профессии мне помог отец, Анатолий Павлович Шевченко. После общих размышлений мы определили, что наилучшей профессией для меня может стать профессия юриста, поскольку она требует от человека таких качеств, как честь, принципиальность, инициативность, ответственность, организованность, умение критически мыслить и работать на результат. Именно тогда, в 16-летнем возрасте, у меня появилась мечта – стать юристом-международником. Но желание поступить на международное право в Киевский национальный университет им. Т. Шевченко было настолько же большим, насколько малым был шанс осуществить это в 1988 году для юноши из обычной советской семьи. Поэтому легкая атлетика, которой я тогда отдавал почти все свои силы и время, взяла верх, и я поступил в Киевский институт физической культуры. Два года я тренировался, изучал анатомию, физиологию, биохимию, теорию и практику тренировочного процесса, но впоследствии понял, что это не мое, и в начале третьего курса я взял академический отпуск, чтоб определиться со своим будущим.



Всегда впереди

Академический отпуск оказался достаточно продуктивным. На протяжении года я овладел профессией массажиста (окончил специальные курсы), поработал несколько месяцев по специальности в Польше, заработал немного денег, подучил английский язык на курсах, и самое важное – я вернулся к своей мечте – стать юристом.

К своей цели я шел постепенно, но уверенно. Сначала я перевелся на исторический факультет КНУ им. Т. Шевченко. Потом, после года успешной учебы, добился перевода на юридический факультет, а впоследствии мне все же удалось попасть в только что созданный на то время Институт международных отношений – «КИМО». Так я достиг своей первой стратегической цели.

Хотя получать профессию юриста я начал в 1992 году на юрфаке и в КИМО, в юридическую среду я попал на год раньше, и моя последующая учеба тесно переплеталась с тем, о чем я мечтал, – с юридической практикой.

В 1991 году я попал на работу в юридическую фирму «Легис», руководителем которой в то время был Александр Чалый. Мне повезло поработать с ним лично – в роле его помощника. Александр Александрович был для меня примером высокого профессионализма, принципиальности и преданности делу. Он стал тем человеком, который своим примером окончательно убедил меня в выборе профессии и от которого я получил первые навыки юридической практики и взаимодействия с людьми. От него я научился мыслить логически и анализировать информацию, вести переговоры, общаться с иностранными клиентами, составлять счета и многому другому. Однажды, еще до того, как я начал учиться на юридическом факультете, Александр Чалый спросил меня, на самом ли деле я хочу стать юристом, или это просто дань моде. Тогда я ничего не ответил, а решил на деле доказать серьезность своих намерений.

Вскоре мои способности заметила Ольга Игоревна Лукашук – на то время преподаватель международного экономического права в «КИМО». Именно она помогла мне в 1993 году попасть на работу в юридическую фирму «Фришберг и Партнеры» – одну из немногих фирм, которая на то время работала по приближенным к западным стандартам. Там я получил первые практические уроки передовых методов и приемов ведения юридической практики, организации работы юристов и всего офиса, а также стал свидетелем непревзойденного умения Алекса Фришберга привлекать клиентов.



По моему убеждению, учеба и личное развитие – это непрерывный процесс. Мы должны учиться всю жизнь, потому что она не стоит на месте, в мире постоянно что-то меняется и появляется что-то новое. И поэтому нужно использовать все шансы, которые дает нам жизнь, чтобы научиться новому, особенно в студенческие годы. Так, во время учебы в «КИМО» на протяжении 1993-1996 годов я получал дополнительные занятия и приобретал практический опыт и за пределами университета: стажировался в Посольстве Украины в Брюсселе, Антимонопольном комитете Украины и юридической фирме «Василь Кисиль и Партнеры». Также учился летом в Академии европейского права Европейского университета в Италии и занимался общественной деятельностью в юридических студенческих кругах: создал Лигу студентов-юристов «КИМО»,

Новоиспеченный юрист-международник Всеукраинскую ассоциацию студентов-юристов и принимал участие в деятельности Международной ассоциации студентов-юристов. А летом 1996 успешно сдал адвокатский экзамен и стал адвокатом.

Я убежден, что не ошибается тот, кто ничего не делает, а не достигает успехов тот, кто боится неудач. В 1993 году, когда я был еще на 3 курсе «КИМО», мы с приятелем, уже дипломированным юристом, осуществили первую попытку создания юридической фирмы, которая называлась «Принцип». Попытка оказалась неудачной и через несколько месяцев фирма прекратила свое существование, однако полученный опыт только утвердил меня в идее о собственном деле и желании добиваться успеха.

Жизнь – интересная и загадочная вещь. Она любит преподносить неожиданности. Одним из таких подарков судьбы стала стажировка у замечательного специалиста и искреннего человека – Василия Ивановича Кисиля. Требовательный профессор, старший партнер юридической фирмы «**Василь Кисиль и Партнеры**», всегда помогал своим самым старательным студентам получать опыт юридической работы. Но методика была очень своеобразной. Он давал папки с кучей клиентских

документов, формулировал задание, назначал срок выполнения и показывал на двери. И все! Без рабочего места, без какой-либо методической поддержки или его личной помощи нужно было выдать результат. Ни компьютера, ни Интернета в 1994 году у нас в распоряжении не было. Работать приходилось с кодексами и законами днем в библиотеке и продолжать дома ночью, но результат я давал, за что даже получал от Василия Ивановича гонорар в размере 20 долларов в месяц.



Василий Кисиль с учениками

Работа у Кисиля сблизила меня с одним из моих одногруппников – Алексеем Дидковским, который также стажировался у Василия Ивановича. Впоследствии Василий Иванович вдохновляет нас на судьбоносное решение – создание собственной юридической фирмы. Так осенью 1995 года два студента 5 курса, не имея ни достаточно денег, ни стабильных клиентов, ни значительного опыта, создают юридическую фирму «Шевченко Дидковский и Партнеры», которая всего через 8 лет станет юрфирмой №1 в Украине.

Первые месяцы работы оказались очень сложными: расходов много – клиентов мало. В тоже время наставник не оставил нас и в эти первые сложные времена – поддерживал, «подбрасывая» мелкие дела и клиентов, которые были неинтересными (непрофильными) для его фирмы. Мы держались на плаву и верили в успех. Вскоре возникла еще одна проблема. Доходы едва-едва стали превосходить расходы, как стоимость аренды офиса увеличилась настолько, что платить ее больше не было никакой возможности. Вопрос о целесообразности дальнейшего существования фирмы повис над нами «домоклов меч». Но мы решили не сдаваться, а, стиснув зубы, работать с двойными усилиями.

Именно тогда пришло известие, что по результатам конкурса я выиграл стипендию и получил шанс на учебу в школе права Государственного университета штата Миннесота. С одной стороны, это было очень хорошо для меня лично, а в перспективе – и для фирмы, но с другой – Алексей оставался один на один с проблемами начинающей фирмы. Посоветовавшись, мы решили, что Дидковский будет пытаться удержать наше дело на плаву, а Шевченко будет учиться в США и искать новых клиентов, развивая деловые контакты в Соединенных Штатах.

Алексей Дидковский работает за двоих в Украине, а Игорь Шевченко за двоих учится и ищет полезный опыт и контакты в США. Даже на каникулах я не ездил по калифорниям или диснейлендам, как большинство студентов, а писал и рассылал письма и резюме, пытаясь попасть на стажировку в серьезную американскую юридическую фирму. Тогда я написал свыше ста писем разным юридическим фирмам по всем штатам и был вознагражден тремя позитивными ответами. Меня приглашали на собеседование три очень авторитетные юридические фирмы: «Кудер Бразерс», «Степто энд Джонсон» и «Кавингтон энд Берлинг». Какое из предложений выбрать, чтобы использовать свой шанс на 100%? На этот вопрос я не мог дать ответ самостоятельно, поэтому обратился за советом к Сандре Дей О’Коннор – легенде американской юриспруденции, первой женщине-судье Верховного Суда США, которую я знал лично. Проанализировав обстоятельства и мои последующие планы, она без колебаний посоветовала избрать «Кудер Бразерс» и не ошиблась. Это стало очередным моим судьбоносным решением. Вся моя последующая жизнь и развитие фирмы определились именно этим решением.



Гудбай, Миннесота, впереди Нью-Йорк

В мае 1997 года, после успешного окончания юридической школы в Миннесоте, по приглашению «Кудер Бразерс», я переехал в Нью-Йорк и стал готовиться к самому сложному в моей студенческой жизни экзамену – адвокатскому экзамену в штате Нью-Йорк. Для 25% американских выпускников юридических школ, носителей языка, этот экзамен является непреодолимым барьером на пути к юридической карьере. А что уже говорить об иностранцах! Но я бы не был Шевченко, если бы собственным примером не доказал, что украинцы – умная нация. И в самом деле, после успешной сдачи экзамена двумя стажерами-украинцами на фоне провала двух стажеров-россиян, отношение к украинцам как к нации в «Кудер Бразерс» изменилось в корне и навсегда.



Юридическая фирма №1

Наибольшим достижением моей стажировки стало начало сотрудничества огромной международной фирмы «Кудер Бразерс» с маленькой молодой украинской фирмой «Шевченко Дидковский и Партнеры». Я еще работая в Нью-Йорке, а мы уже совместно осуществляли наш первый проект – юридическое сопровождение покупки норвежской телекоммуникационной компанией «Теленор» значительного пакета акций украинской компании «Киевстар». Таким образом, «Теленор» стал нашим первым значительным и стратегическим клиентом на многие годы.

В декабре 1997 года я возвращаюсь в Киев и опять возглавляю фирму, а Алексей Дидковский сосредотачивается на юридической работе с клиентами. Мы начинаем работать еще упорнее, ведь теперь у нас появляется много новых возможностей. Нашу работу замечают другие международные юридические фирмы и начинают с нами сотрудничать. Появляются новые серьезные и, преимущественно, иностранные клиенты без какой-либо рекламы. О нас узнавали из уст-в-уста благодаря качественной и своевременной работе, исключительной принципиальности, порядочности, ответственности и конкретным делам. Мы, в основном, занимались юридическим сопровождением больших инвестиционных проектов, благодаря которым Украина получила миллиарды валютных инвестиций в стратегические отрасли экономики, которые создавали тысячи новых высокооплачиваемых рабочих мест, привлекали новейшие технологии и ноу-хау. Мы не занимались судебными делами из-за высокого уровня коррупции и бюрократизма в украинской судебной системе. Результат не заставил себя долго ждать. В 2003 году фирма занимает первое место среди самых прибыльных юридических фирм Украины, а в 2004 и 2005 годах фирма «Шевченко Дидковский и Партнеры» занимает первое место в общем рейтинге лучших юридических фирм Украины газеты «Юридическая практика». В 2006 году согласно исследованиям журнала «Корреспондент» наша фирма была признана «Лучшим работодателем Украины» среди всех юридических и аудиторских фирм. За рейтинговым успехом, конечно, стоял и успех финансовый. Так я достиг своей второй стратегической цели. Я создал фирму своей мечты и получил финансовую свободу и стабильность.



Построив успешный бизнес, который приносит прибыль, я стал задумываться над тем, что более значительное я могу сделать в жизни. Чем я могу быть полезным обществу и Украине? Я решил начать с юридической профессии, которую больше всего знал и понимал. Я поставил себе цель повысить качество и стандарты юридической профессии в Украине. Конечно, это было очень сложное задание, и самостоятельно выполнить его было невозможно. Именно поэтому в 2002 году я инициировал создание Ассоциации юристов Украины (АЮУ) и был ее президентом в течение двух сроков до 2007 года. Первые шаги АЮУ были очень сложными. Негласная монополия очень

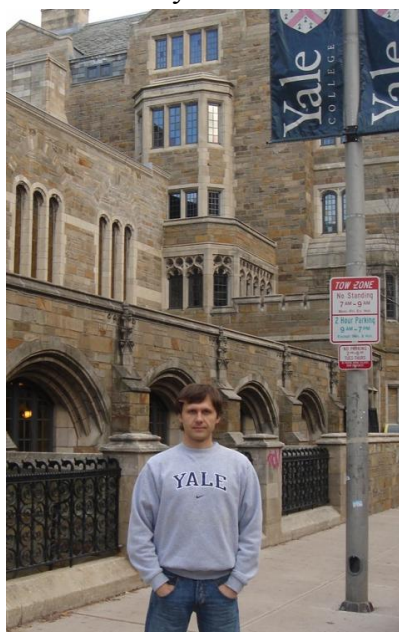
влиятельного на то время Виктора Медведчука на общественную деятельность в сфере юриспруденции, умноженная на тотальное недоверие всех ко всем, усиленная конкуренцией бизнеса и личными амбициями некоторых коллег, тормозили развитие АЮУ. Но когда через несколько месяцев активной деятельности все поняли чрезвычайную полезность дела и искренность моих намерений, АЮУ стала развиваться ускоренными темпами, завоевывая доверие и уважение как практикующих юристов, адвокатов, нотариусов, так и юристов государственных служащих, включая министров, народных депутатов, судей Верховного и Конституционного судов. АЮУ стала самой авторитетной и действенной организацией, по-настоящему положительно влияющей на развитие всей юридической профессии в Украине. В 2008 году меня избрали Почетным Президентом АЮУ.

Успехи АЮУ вдохновили меня на еще более масштабные мысли и действия. По моему убеждению, закон и порядок являются основой любого общества, поэтому с 2005 по 2007 год на позиции **члена Национальной комиссии по укреплению демократии и утверждению верховенства права при Президенте Украины** я активно участвовал в наработке Концепции реформы судебной системы Украины. Кстати, разработанную нами концепцию утвердил и подписал Президент Украины. В соответствии с этой концепцией нами были подготовлены законопроекты, которые могли бы быстро и эффективно прекратить беспорядок и коррупцию в судах, но, к сожалению, они до сих пор так и лежат в кабинетах Верховной Рады. Также мы наработали Концепцию реформирования криминальной юстиции, адвокатуры и системы бесплатной правовой защиты населения. Надеюсь, все это когда-то воплотить в жизнь.

Я не хотел ограничиваться сугубо юридической сферой, я хотел сделать свой вклад в развитие и других сфер жизнедеятельности украинского общества. Так в 2005 году я стал членом **Совета предпринимателей при Кабинете Министров Украины** и работал на улучшение условий ведения малого и среднего бизнеса, а впоследствии был назначен внештатным **советником Премьер-министра Украины по вопросам иностранных инвестиций, в которых я хорошо разбираюсь благодаря многолетней работе с иностранными инвесторами**. Я писал предложения, готовил программы и планы привлечения стратегических, а не спекулятивных инвестиций, подавал все это на рассмотрение Премьер-министру, но, к сожалению, все осталось только на бумаге. Сначала – из-за нехватки времени Премьер-министра, а немного погодя, в сентябре 2005-го года, случилась неожиданная отставка Правительства.



Давос - 2006



Опять студент

Поработав, хотя и касательно, в системе государственного управления, я собственными глазами увидел и почувствовал непрофессионализм и неэффективность государственного аппарата в Украине, понял, что подавляющее большинство чиновников используют свои полномочия не на благо общества и страны, а для личного обогащения и часто именно во вред и за счет общества. В Украине есть очень профессиональные и эффективные государственные деятели, но их катастрофически мало, а на высших министерских должностях, где принимаются стратегически важные решения, их еще меньше. Вот почему вся система государственного управления работает ниже допустимого уровня. Страна не развивается, улучшая жизнь каждого гражданина, а приходит в упадок.

Разочаровавшись в работе советника в правительственных структурах, я не оставил желаний делать Украину лучшей. Я решил,

что нужно искать другие пути влияния на власть и общество. Я стал активно изучать опыт успешных стран, используя для этого все возможные источники: книги, международные периодические издания, Интернет. Но этого было мало. Я искал общения с первоисточниками, стремился добывать уникальные знания и практический опыт. И находил. В 2006 году меня избрали первым украинцем членом [Форума молодых лидеров мира](#) при **Всемирном экономическом форуме в Давосе**. Это был настоящий прорыв в мир на наивысшем уровне. Посещение Давосского Всемирного экономического форума и Саммитов молодых лидеров мира дало возможность лично познакомиться и пообщаться с выдающимися людьми мирового уровня: политиками, государственными деятелями, журналистами, религиозными, общественными и деятелями искусства. С некоторыми из них, как например, с экс-президентом Польши Александром Квасьневским, завязались действительно дружеские отношения, которые длятся и по сей день.

Именно участие в Форуме молодых лидеров мира вдохновило меня на создание в августе 2006 года [Форума молодых лидеров Украины](#) для поиска организации взаимодействия неординарных молодых украинцев, которым так же, как и мне, небезразличная судьба Украины. Я убежден, что именно качественно новые молодые люди смогут не на словах, а на деле изменить Украину к лучшему. Эта работа продолжается теперь уже в Украинской Громаде.

В 2006 году акцент моих интересов и деятельности окончательно сместился от юриспруденции к общественным проблемам и вопросам стратегического лидерства. Но мне все еще недоставало знаний в этой области, и я понял, что есть потребность продолжить учебу уже на другом уровне. Я принял участие в международном конкурсе на обучение в Йельском университете и выиграл. С августа по декабрь 2006 года в возрасте 35-ти лет я снова студент, но не простой. Я стал первым украинцем-участником специальной всемирной программы лидерства. С лучшими профессорами Йельского университета я интенсивно изучаю геополитику, конституционализм, государственное и муниципальное управление, международные отношения, экономику и безопасность, религиоведение, основы планирования и архитектуры городов и много других дисциплин, в которых должен разбираться современный лидер международного уровня. Также программа включала большое количество встреч и дискуссий с интересными людьми. Кроме теоретических дисциплин, нас учили ораторскому искусству, общению с прессой и другим практическим навыкам.

Процесс лидерского обучения продолжился осенью 2007 года уже в Гарвардском университете, а точнее в Школе государственного управления имени Джона Кеннеди. Это был интенсивный курс государственного управления и глобального лидерства, организованный специально для членов Форума молодых лидеров мира, к которому я принадлежу.

Учеба в Йеле и Гарварде, участие в Форуме молодых лидеров мира и Всемирном экономическом форуме в Давосе, общение с неординарными личностями разных стран, континентов, культур, религий и сфер деятельности значительно обогатили мои знания, расширили мировоззрение, помогли мне посмотреть на определенные вещи под другим углом, вдохновили меня на большие дела и вселили веру в будущее.

С новым опытом, знаниями и стремлениями я почувствовал внутреннюю возможность и вдохновение делать стратегические вещи, которые будут иметь системный характер. Я понял, что юридическая практика и бизнес ограничивают мои возможности делать большие дела, потому что большие дела требуют полной отдачи. Как-то Александр Квасьневский мне сказал, что я могу достичь масштабных целей, но я должен тратить на это не 100, а 120 процентов своего времени и энергии. К тому же стратегические общественные дела требуют полной свободы и отсутствия конфликта интересов, а бизнес интересы очень часто вступают в конфликт с интересами общественными.

Именно поэтому в конце 2007 года я принял решение сделать очередной судьбоносный шаг. Я ушел из бизнеса, прекратив свое участие в юридической фирме, и сосредоточил все свои усилия на стратегической общественной работе. Это решение, которое многими было воспринято как очень

странное и непонятное, было добровольным, обдуманым и сознательным, ведь я решил посвятить последующую свою жизнь служению людям и Украине.

Служить людям и Украине. Сегодня это звучит пафосно, нереально и подозрительно, но это правда. Я действительно решил делать все, что в моих силах для того, чтобы Украина стала сильнее, а украинцы жили лучше и счастливее. Но что делать, чтобы достичь максимального эффекта? Идти в политику или на государственную службу? Сегодня для меня – это напрасное дело. На современном этапе в Украине нет политики в ее реальном смысле, т.е. как искусства управления государством на благо людей. Сегодняшняя украинская, так называемая, «политика» – это грубая и непорядочная борьба за власть ради личной выгоды и наживы. А современная украинская государственная служба в целом – это преимущественно разворовывание бюджета, использования государственного имущества в собственных целях, получение взяток, лоббирование интересов дружеского бизнеса. Конечно, есть исключения, есть честные профессиональные государственные служащие, но их, к сожалению, единицы. И что же делать?



Голос Громады :)

Я решил пойти другим путем – работать непосредственно с людьми, помогая им организовываться, получать необходимые знания, узнавать и распространять информацию, а также влиять на власть всех уровней.

В октябре 2008 года возникла идея создать организацию, которая бы смогла объединить общественно активных украинцев (граждан Украины независимо от национальности) вокруг общей цели. Так появилась [Украинская Громада](#), которая работает над созданием нового качества общества в Украине.

После полугода активной общественной деятельности я начал понимать, что для качественного и системного изменения многомиллионного общества недостаточно энтузиазма и желания сравнительно небольшой группы общественно активных людей и сравнительно скромных материальных ресурсов. Для выполнения такого амбициозного и масштабного задания требуются большие ресурсы (материальные, человеческие, информационные и т.д.), которыми обладает только государство.



Политика – служение народу!

Уже летом 2009 года я начал задумываться над тем, как можно направить ресурсы государства на улучшение состояния украинского общества и жизни каждого отдельного человека. И пришел к выводу, что единственная сила, которая может это сделать – это государственная власть, которая, к сожалению, сейчас используется не по назначению, а в собственных интересах власть имущих. На данный момент влияние общественности на власть является настолько малым и ничтожным, что власть почти ее не замечает. Несколько лучше ситуация со СМИ, но не намного, потому что подавляющее большинство СМИ зависимы от собственников, которые почти срослись с властью и не

имеют желания что-то менять.

Единственный способ изменить ситуацию – это привести к власти ДОСТОЙНЫХ людей, которые будут использовать свои властные полномочия исключительно на благо всего украинского народа, то есть действовать по принципу приоритета общественных интересов над личными.

Существующая политическая система и существующие политические партии, как ее основные составляющие, уже много лет демонстрируют свою неспособность, а скорее даже нежелание приводить к власти именно ДОСТОЙНЫХ власти людей: честных, компетентных и готовых к искреннему служению.

Именно поэтому в 2010 году я решил сконцентрировать все свои усилия на создании настоящей идеологической и действенной политической партии, которая будет работать открыто и прозрачно для всего общества и станет эффективным механизмом поиска, воспитания (обучения), проверки и приведения к власти ДОСТОЙНЫХ власти людей, которые приведут Украину к процветанию. Больше о начале моей политической деятельности читайте на моем сайте www.shevchenko.ua.

Я уверен, что успех придет, хотя и со временем, как результат преданности делу, более значимому, чем ты сам.